

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Courbevoie, France – 22 septembre 2026

Bureau Veritas confirme son ambition LEAP | 28, relève son objectif de croissance totale du chiffre d'affaires à deux chiffres pour 2027-2028¹ et vise 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires dans les marchés et services liés à l'intelligence artificielle d'ici 2030

JOURNÉE INVESTISSEURS 2026

Bureau Veritas organise aujourd'hui sa Journée Investisseurs. Le Groupe présentera un point d'étape sur l'exécution de sa stratégie LEAP | 28, trois ans après son lancement.

› **Réalisations 2024-2026 :**

- **Une exécution solide :** croissance organique modérée à élevée à un chiffre du chiffre d'affaires (7-8 %) sur la période 2023-2026e², associée à une amélioration³ de 115 points de base de la marge opérationnelle ajustée ;
- **Recentrage du portefeuille conforme à la feuille de route :** environ 21 % du portefeuille a été réalloué depuis le lancement de LEAP | 28, représentant près de 1,2 milliard d'euros de chiffre d'affaires acquis, cédé ou faisant l'objet d'une sortie planifiée, au travers de 24 acquisitions, quatre cessions et une sortie d'activité ;
- **Nouveau modèle opérationnel :** la gestion active du portefeuille a permis au Groupe de mettre en place un nouveau modèle opérationnel simplifiant sa stratégie de croissance. Associée à une organisation simplifiée articulée autour de quatre divisions et dix Lignes de Produits, cette évolution renforce le positionnement de Bureau Veritas comme société multi-spécialiste centrée sur ses Lignes de Produits ;
- **Accélération de la croissance et amélioration de la rentabilité :** grâce à une gestion active du portefeuille visant à renforcer les positions de *leader* du Groupe, à des programmes de performance destinés à maximiser l'efficacité opérationnelle et à une stratégie Capital Humain centrée sur l'expertise ;

› **Mise à jour des ambitions LEAP | 28 :** confirmation de l'ensemble des ambitions 2028 :

- Relèvement de l'objectif de croissance totale du chiffre d'affaires à deux chiffres pour la période 2027-2028 (contre une croissance élevée à un chiffre précédemment) ;
- Resserrement de la fourchette cible de levier financier à 1,5x - 2,0x (contre 1,0x - 2,0x précédemment).

› **L'intelligence artificielle comme accélérateur de croissance :** déploiement d'un cadre de gouvernance unique pour l'intelligence artificielle au sein du Groupe, avec l'ambition de générer 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires dans les marchés et services liés à l'IA d'ici 2030.

¹ A taux constant

² Sur la base des résultats publiés des exercices 2024 et 2025, ainsi que des perspectives 2026

³ Sur la base du consensus de marché 2026

Hinda Gharbi, Directrice Générale, a commenté :

« Depuis le lancement de LEAP | 28 en mars 2024, Bureau Veritas a tenu avec succès les engagements pris auprès de ses parties prenantes. Nous avons enregistré une forte croissance organique, amélioré nos marges et généré des rendements attractifs pour nos actionnaires, dans un environnement macroéconomique complexe.

Je tiens à remercier chaleureusement tous nos collaborateurs à travers le monde pour leur engagement et leur contribution à la mise en œuvre de notre stratégie.

Aujourd'hui, nous confirmons nos ambitions pour 2028 et entrons dans une nouvelle phase de notre développement. Nous avons déjà réalloué plus d'un cinquième de notre portefeuille et opérons désormais selon un modèle centré sur nos Lignes de Produits, renforçant notre position de société multi-spécialiste. Nous avons simplifié notre organisation autour de quatre divisions et dix Lignes de Produits.

Conformément à notre plan LEAP | 28, nos programmes de performance ont déjà permis d'améliorer la marge de 110 points de base. En matière de Capital Humain, nous avons lancé de nouveaux programmes de développement des compétences stratégiques.

En 2027 et 2028, nous accélérerons nos acquisitions et finaliserons le déploiement mondial de nos programmes de Performance et de Capital Humain afin d'en amplifier les effets. L'intelligence artificielle est une technologie transformative qui crée de multiples opportunités pour Bureau Veritas. Nous continuerons à l'intégrer largement dans l'ensemble de nos programmes stratégiques. Notre ambition est de générer 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires dans les marchés et services liés à l'Intelligence Artificielle d'ici 2030.

La première phase d'exécution de LEAP | 28 confirme la pertinence de notre stratégie. Elle nous permet d'accélérer notre trajectoire de croissance tout en préparant Bureau Veritas à un niveau de performance encore supérieur au-delà de 2028. »

LEAP | 28 : POINT D'ÉTAPE STRATÉGIQUE

En 2024, Bureau Veritas a présenté sa vision stratégique : être le partenaire privilégié de ses clients dans leur quête d'excellence et de durabilité. La stratégie LEAP | 28 s'articule autour de trois piliers : Portefeuille, Performance et Capital Humain, avec la durabilité au cœur de ses activités.

Portefeuille : gestion active et accélération du recentrage

Depuis le lancement de LEAP | 28, le Groupe a réalloué environ 21 % de son portefeuille.

Il a réalisé 24 acquisitions représentant environ 413 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé. En parallèle, trois cessions ont été finalisées tandis qu'une sortie d'activité et une cession supplémentaire sont en cours de finalisation, représentant ensemble environ 837 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé.

Le portefeuille est désormais structuré autour de trois priorités : Renforcer les positions de *leader* ; Créer de nouveaux bastions ; Optimiser la valeur et l'impact.

Les activités relevant des catégories « Renforcer les positions de *leader* » et « Créer de nouveaux bastions » représentent désormais environ 68 % du chiffre d'affaires estimé du Groupe en 2026, contre 55 % lors du lancement de LEAP | 28.

Pour la période 2027-2028, Bureau Veritas prévoit d'accélérer sa stratégie de fusions-acquisitions afin de soutenir une croissance relative du chiffre d'affaires et des marges au sein de ses divisions opérationnelles.

Ambition en matière de durabilité

La dynamique observée depuis 2024 se poursuit, alors que les organisations accélèrent leur transition vers des modèles plus durables afin de mieux gérer leurs risques, protéger leur réputation et renforcer leurs avantages concurrentiels. La décarbonation de l'économie s'accélère et les services de Bureau Veritas accompagnant les « *Green Objects* » continuent de se développer dans de nombreux secteurs.

Le Groupe est en bonne voie pour atteindre environ 15 % du chiffre d'affaires dans les activités liées à la durabilité à horizon 2028, grâce à une combinaison de croissance organique et d'acquisitions. Cette part atteignait déjà environ 8 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2026, contre environ 5 % en 2023.

Nouveau modèle opérationnel

Le Groupe a fait évoluer son modèle opérationnel, passant de six lignes de *reporting* et vingt-et-un sous-segments à quatre divisions : Activités Industrielles et Matières Premières ; Bâtiment & Infrastructures ; Business Assurance ; Tests et Services Produits. Ces quatre divisions regroupent dix Lignes de Produits et renforcent le positionnement de Bureau Veritas comme société multi-spécialiste centrée sur les marchés où elle dispose du plus fort potentiel de leadership. Cette organisation permet également une allocation plus ciblée du capital et des expertises ainsi qu'une responsabilisation accrue en matière de performance.

Nouvelle répartition de la croissance du portefeuille et des marges opérationnelles ajustées

	CHIFFRE D'AFFAIRES			MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE
	Répartition du Groupe	Croissance	Contribution à la croissance	Fourchette
	Chiffre d'affaires total 2026e	Organique, TCAM 2023-2026e	Organique, 2023-2026e	Sur la base d'estimations 2024-2025
Activités Industrielles et Matières Premières	env. 37%	env. 9.5%	env. 45%	15.0%-16.0%
Bâtiment & Infrastructures	env. 36%	env. 6.5%	env. 27%	13.0%-14.0%
<i>Business Assurance</i>	env. 10%	env. 9.0%	env. 10%	18.0%-19.0%
Tests et Services Produits	env. 17%	env. 6.5%	env. 14%	21.0%-22.0%
Groupe hors activités dont la sortie est prévue	100%	env. 7-8%	-	
Activités dont la sortie est prévue		env. 0%	env. 4%	

Performance : passer de l'exécution à l'amplification

Depuis 2024, Bureau Veritas a conçu et déployé ses programmes de performance, centrés sur le renforcement de l'effet d'échelle et du levier opérationnel du Groupe. À fin 2026, ces initiatives devraient avoir contribué à une amélioration cumulée d'environ 110 points de base de la marge opérationnelle ajustée. L'ambition de LEAP | 28 reste d'atteindre jusqu'à 180 points de base d'amélioration à horizon 2028. Conformément à la stratégie présentée lors du lancement de LEAP | 28, environ la moitié des gains générés par ces programmes a vocation à être réinvestie afin de financer les initiatives de performance et les investissements de croissance.

Le numérique et l'intelligence artificielle constitueront des leviers clés des programmes de performance de Bureau Veritas. Ils contribueront à automatiser les tâches à faible valeur ajoutée, à améliorer la planification des opérations et à accompagner les experts dans leurs activités quotidiennes. En déployant à grande échelle ses plateformes et outils numériques, Bureau Veritas vise à accroître sa productivité, renforcer la qualité de service et améliorer l'expérience client, tout en poursuivant l'amélioration de sa marge opérationnelle ajustée.

Pour la période 2027-2028, Bureau Veritas entend amplifier ces programmes par le déploiement mondial de l'ensemble de ses initiatives de performance, l'intégration de l'intelligence artificielle dans les processus opérationnels et l'évolution de ses modèles de prestation de services.

Capital humain : une approche centrée sur l'expertise

La stratégie Capital Humain de Bureau Veritas vise à développer les compétences indispensables aux nouvelles dynamiques de l'économie, à renforcer les capacités de *leadership* et à accompagner les collaborateurs dans l'adoption de modes de travail davantage enrichis par les technologies. Pour réaliser cette ambition, le Groupe a mis en place une organisation centrée sur les Lignes de Produits et déploie un programme structuré de développement des compétences à l'échelle de l'entreprise.

Le premier programme achevé est le *Sustainability Graduate Program*. Le prochain programme visera à développer les compétences dans les domaines de l'assurance numérique.

Le Groupe accélère également la mise en œuvre de nouveaux modes de travail améliorés par la technologie. Des programmes de formation et de développement des compétences en intelligence artificielle sont déjà déployés afin de favoriser l'adoption de ces nouveaux outils à grande échelle par les collaborateurs.

En combinant le renforcement des compétences et l'intégration des nouvelles technologies, Bureau Veritas entend mieux identifier, développer et mobiliser ses expertises au service de ses clients. Ces initiatives contribueront à accroître la valeur apportée aux clients tout en soutenant durablement la croissance et la performance du Groupe.

L'intelligence artificielle chez Bureau Veritas

L'intelligence artificielle constitue à la fois un catalyste de croissance et un levier de transformation pour Bureau Veritas.

Le Groupe fait évoluer sa proposition de valeur grâce à de nouveaux modes de travail, en s'appuyant sur des plateformes opérationnelles enrichies par l'IA qui connectent données propriétaires et expertise technique afin d'améliorer la productivité, la qualité de service et l'expérience client.

L'intelligence artificielle est un accélérateur majeur de la stratégie LEAP | 28. Elle élargit les opportunités de croissance sur les marchés des actifs critiques (*Mission Critical Assets*) et favorise le développement de nouvelles offres de services liées à l'IA. Elle ouvre également de nouvelles perspectives dans des domaines tels que l'assurance des systèmes d'intelligence artificielle, la cybersécurité, l'intégrité des données ou encore la surveillance automatisée. Ces nouvelles activités renforcent le rôle de Bureau Veritas en tant que tiers de confiance indépendant, en accompagnant ses clients dans la gestion de nouveaux risques liés aux données, à la cybersécurité, à la fiabilité des modèles et au déploiement responsable de l'intelligence artificielle.

L'ensemble de ces opportunités soutient l'ambition du Groupe de générer 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires dans les marchés et services liés à l'intelligence artificielle d'ici 2030. À titre de comparaison, cette activité représenterait environ 370 millions d'euros de chiffre d'affaires à fin 2026 estimé, incluant la contribution de l'acquisition de LotusWorks sur une année pleine.

Grâce à son expertise technique reconnue et à plusieurs décennies de données propriétaires accumulées, Bureau Veritas dispose d'atouts différenciants pour tirer pleinement parti des opportunités offertes par l'intelligence artificielle. Dans le cadre d'une gouvernance unique à l'échelle du Groupe, l'IA est déjà déployée à grande échelle et contribue à des gains de productivité mesurables tout en transformant les modes de prestation de services, notamment dans les activités de certification et d'inspection. À terme, cette évolution permettra de proposer une offre de services à plus forte valeur ajoutée, davantage fondée sur les données, intégrée de façon continue et orientée vers la performance, au-delà du modèle traditionnel d'inspection et de certification.

AMBITIONS FINANCIÈRES 2028 : CONFIRMÉES

Fort de trois années d'exécution rigoureuse de sa stratégie, Bureau Veritas aborde la période 2027-2028 avec l'ambition d'accélérer encore sa création de valeur.

AMBITION LEAP 28 (2024-2028) CONFIRMÉE	RENFORCEMENT DE LA CONTRIBUTION DES FUSIONS-ACQUISITIONS (2027-2028)
Croissance organique modérée à élevée à un chiffre du chiffre d'affaires	Confirmée
Croissance totale élevée à un chiffre du chiffre d'affaires (TCAM) ⁴	Relevée à une croissance à deux chiffres
Amélioration ⁴ constante de la marge opérationnelle ajustée	Confirmée
Fort taux de conversion du cash supérieur à 90% ⁵	Maintenu à un niveau élevé
Ratio d'endettement net compris entre 1,0x et 2,0x	1,5x - 2,0x
Retours annuels à deux chiffres pour les actionnaires, fondés sur la croissance du BPA TCAM ⁴ et le rendement des dividendes	Confirmée

Une approche disciplinée au service de la création de valeur

Bureau Veritas maintiendra une politique rigoureuse d'allocation du capital, afin de soutenir l'accélération de sa stratégie de fusions-acquisitions et la poursuite de la gestion active de son portefeuille, tout en préservant sa flexibilité financière. Les hypothèses relatives aux dépenses d'investissement (Capex) et à la politique de dividende demeurent inchangées. En cohérence avec l'accélération de sa stratégie de croissance externe, le Groupe resserre sa fourchette cible de ratio d'endettement net sur EBITDA de 1,0x-2,0x à 1,5x-2,0x à horizon 2028.

HYPOTHÈSES	
Capex	Environ 2,5% à 3,0 % du chiffre d'affaires du Groupe
M&A	Priorité donnée aux acquisitions <i>bolt-on</i> et aux opérations stratégiques de taille intermédiaire
Dividende	Distribution de 65% du résultat net ajusté
Ratio d'Endettement Net	Entre 1,5x et 2,0x dette net/EBITDA
ROIC⁶	Supérieur à 20.0 %

Le Groupe estime que ce cadre discipliné d'allocation du capital lui permettra de maintenir des rendements attractifs tout au long du cycle. Bureau Veritas vise un ROIC⁶ (un rendement des capitaux investis) supérieur à 20 % d'ici 2028, soutenu par l'amélioration progressive de la marge opérationnelle ajustée, le recentrage du portefeuille sur des activités à plus forte valeur ajoutée et la poursuite d'une gestion financière rigoureuse.

⁴ À taux de change constant

⁵ (Flux net de trésorerie généré par l'activité – remboursement des dettes de location + impôt sur les sociétés) / résultat opérationnel ajusté

⁶ Résultat opérationnel ajusté après impôt / (capitaux propres hors actifs et passifs destinés à être cédés + dette nette hors dettes de location).

JOURNÉE INVESTISSEURS 2026

- › **Date** : mardi 22 septembre 2026
- › Les diapositives de présentation ainsi que l'ensemble des documents associés seront disponibles à partir de 9h00 (heure de Paris) sur : <https://group.bureauveritas.com/fr/journee-investisseurs-2026>
- › Une rediffusion de la Journée Investisseurs sera mise à disposition sur cette même page à l'issue de l'événement.

CALENDRIER FINANCIER 2026-2027

- › Journée Investisseurs : 22 septembre 2026
- › Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 : 21 octobre 2026 (avant l'ouverture des marchés)
- › Résultats annuels 2026 : 25 février 2027 (avant l'ouverture des marchés)
- › Chiffre d'affaires du premier trimestre 2027 : 22 avril 2027 (avant l'ouverture des marchés)
- › Résultats semestriels 2027 : 27 juillet 2027 (avant l'ouverture des marchés)
- › Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2027 : 21 octobre 2027 (avant l'ouverture des marchés)

À PROPOS DE BUREAU VERITAS

Bureau Veritas est un leader mondial de l'inspection, de la certification et des essais en laboratoire, avec pour mission de bâtir un monde de confiance en assurant un progrès responsable.

Avec la vision d'être le partenaire privilégié des clients dans leur quête d'excellence et de durabilité, Bureau Veritas innove pour les accompagner dans leur transition. Créé en 1828, Bureau Veritas compte 82 000 collaborateurs qui fournissent des services dans 140 pays. Les experts techniques du Groupe aident les clients à relever leurs défis liés à la qualité, à la santé et la sécurité, à la protection de l'environnement et à la durabilité.

Bureau Veritas est coté sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, SBF 120 et SBT 1.5.

Compartiment A, code ISIN FR 0006174348, mnémonique : BVI.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur www.bureauveritas.com et suivez-nous sur [LinkedIn](#).



Nos informations sont certifiées par la technologie blockchain.

Vérifiez l'authenticité de ce communiqué de presse sur www.wiztrust.com.

CONTACTS ANALYSTES / INVESTISSEURS

Laurent Brunelle

+33 (0) 7 79 52 69 21

laurent.brunelle@bureauveritas.com

Colin Verbrugghe

+33 (0) 6 80 53 26 72

colin.verbrugghe@bureauveritas.com

Romain Gorge

romain.gorge@bureauveritas.com

Inès Lagoutte

ines.lagoutte@bureauveritas.com

CONTACTS PRESSE

Karine Havas

+33 (0) 6 68 63 83 18

karine.havas@bureauveritas.com

Frédéric Vallois

+33 (0) 6 21 66 31 04

frederic.vallois@bureauveritas.com

Ce communiqué de presse (y compris ses annexes) contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction de Bureau Veritas. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants tels que ceux décrits dans le Document d'enregistrement universel enregistré auprès de l'Autorité des marchés financiers qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Bureau Veritas n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.